

Sprawozdanie z funkcjonowania ZUK Sp. z o.o. w Łagiewnikach za 2020 rok oraz informacja dotycząca gospodarki odpadami w Gminie Łagiewniki

01.04.2020 roku dokonano zmiany na stanowisku Prezesa Zarządu Spółki co dało początek zmianom w dotychczas funkcjonujących w Spółce obszarach i procesach wskazanych poniżej.

1. Optymalizacja kosztów energii elektrycznej.

Na dzień 01.04.2020r. Spółka korzystała z zakupu energii elektrycznej od operatora Tauron Sprzedaż Sp. z o.o., a umowa, na podstawie której, dokonywano zakupu energii, była niekorzystna finansowo.

Mając na uwadze optymalizację kosztową w tym zakresie dokonano analizy rynku energetycznego pod kątem zmiany operatora. W wyniku przedmiotowej analizy podpisano umowę na zakup energii elektrycznej z Innogy Polska S.A., co w okresie od 01.06.2020 do 31.12.2020 pozwoliło na obniżenie kosztów z 447 zł na 300 zł za MWh.

Dodatkowo, z uwagi na możliwość uzyskania korzystniejszych warunków finansowych w tym zakresie, podjęto decyzję o przystąpieniu w roku 2021 do Grupy Zakupowej do której należy Gmina Łagiewniki.

Kolejnymi obszarami z zakresu energii elektrycznej, w których zauważono możliwość obniżenia kosztów, były

- dystrybucja energii elektrycznej – podpisano umowę o współpracy z firmą Constant-progres, zajęła się dopasowaniem taryf dla poszczególnych PPE,
- przegląd PPE pod kątem zerowego zużycia energii elektrycznej – wypowiedziano umowę na PPE, w którym stwierdzono zerowe zużycie energii elektrycznej w okresie przekraczającym 12 miesięcy.

Rok 2022 będzie dla Spółki okresem wzmożonych inwestycji, co związane jest z jej przystąpieniem do projektu pn. „Budowa instalacji fotowoltaicznych na obiektach użyteczności publicznej gmin powiatu dzierzoniowskiego, Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. oraz Zakładu Usług Komunalnych Sp. z o.o. w Łagiewnikach”, realizowanego w ramach Dzierżoniowskiego Klastra Energetycznego.

Jako jeden z partnerów powyższego projektu, wraz z Energia Komunalna Sp. z o.o. oraz Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o.o., Spółka będzie ubiegała się o dotację na współfinansowanie projektu, o którym mowa powyżej. Projekt objęto działaniem 3.1.A. Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Dolnośląskiego „Przedsięwzięcia, mające na celu produkcję energii elektrycznej i/lub ciepłej (wraz z podłączeniem tych źródeł do sieci dystrybucyjnej/przesyłowej), polegające na budowie oraz modernizacji (w tym zakup niezbędnych urządzeń) infrastruktury służącej wytwarzaniu energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych (w tym mikroinstalacji)”. Operatorem projektu jest Dolnośląska Instytucja Pośrednicząca.

Zakład Usług Komunalnych Sp. z o.o. w Łagiewnikach stanie się właścicielem instalacji o wartości około 743 967,00 zł netto. Instalacje zamontowane zostaną na obiektach

użytkowanych przez Spółkę stanowiących ich własność oraz obiektach dzierżawionych od Gminy Łagiewniki na potrzeby realizacji zbiorowego zaopatrzenia w wodę oraz odbiór ścieków. Projekt realizowany na obiektach dzierżawionych stanowił będzie inwestycję w obcym środku trwałym, na co właściciel obiektów wyraża zgodę w obowiązującej umowie dzierżawy.

2. Gospodarka wod-kan

I. Minimalizacja strat wody.

Pierwszym z działań dążących do minimalizacji strat wody było zlecono wykonanie procedury do programu rozliczającego zużycie wody GW MAX umożliwiającej obliczenie ilości sprzedanej wody w danym okresie niezależnie od daty odczytu. Obliczono, że straty wody kształtują się na poziomie około 35 %.

Kolejnym krokiem w tym zakresie było zbadanie szczelności zbiorników wody oraz sieci wykorzystywanych przez Spółkę w bieżącej działalności wodociągowej. W wyniku przeprowadzonych kontroli zdiagnozowano wyciek ze środkowego zbiornika wody uzdatnionej w miejscowości Księginice Wielkie. Oszacowano, że w wyniku wycieku ze zbiornika wydobywa się około 25 m³/dobę.

Dodatkowo zlokalizowano wyciek na rurociągu zasilającym zbiornik w Księginicach Wielkich (wyciek szacowany na 25-30 m³ / dobę).

Koniecznym stała się wymiana uszkodzonego odcinka rurociągu doprowadzającego wodę do zbiornika, wymiana wewnętrznego odcinka rurociągu wtłaczającego wodę do zbiornika, wyczyszczenie i izolacja wnętrza oraz pokrywy zbiornika. Dodatkowo wyczyszczono i pomalowano specjalistyczną farbą drabinkę i podest znajdujące się wewnątrz zbiornika. W 2021 planowane jest remont pozostałych 2 zbiorników, które nie były modernizowane od momentu ich zbudowania w latach 70-tych ubiegłego wieku. Prace mają zostać zrealizowane ze środków ZUK przez jej pracowników.

Kolejnym ważnym obszarem obejmującym tematykę strat wody stało się ustalenie dokładności wykorzystywanych przez Spółkę urządzeń pomiarowych. W tym celu wykonano testowy układ pomiarowy, który umożliwił porównanie ilości przepływającej wody zarejestrowanej na poszczególnych wodomierzach. Układ zakładał szeregowo połączenie 3 wodomierzy o różnych klasach, tj. R100 (obecnie używana), R160 i R200. Po kilkumiesięcznych obserwacjach oraz uwzględnieniu kosztów urządzeń pomiarowych stwierdzono, że zasadnym jest montaż wodomierzy w klasie R160. Wykonano wstępny kosztorys wymiana wodomierzy na terenie naszej gminy, wraz z systemem radiowego odczytu, który wyniósł około 450000 PLN netto. W związku z faktem, że Spółki nie stać na tak dużą inwestycję, mając na uwadze inne zaplanowane wydatki, będziemy starali się uzyskać dofinansowanie z Funduszy Europejskich na lata 2021-2027.

III i IV kwartał roku 2020, z uwagi na obostrzenia wprowadzane przez Radę Ministrów w związku z panującą pandemią COVID 19, stał się okresem wzmożonej pracy w obszarze wod-kan. Koniecznym było przystąpienie do wymiany wodomierzy, których legalizacja zakończyła się w okresie obostrzeń sanitarnych oraz jednoczesne bieżące prace w tym zakresie.

II. Utrzymanie infrastruktury wod-kan w należytym stanie technicznym.

SUW Białobrzezie

Jest dla Spółki strategicznym obiektem dla procesu uzdatniania wody dystrybuowanej do znaczącej części mieszkańców Gminy Łagiewniki jak również całej Gminy Kondratowice. Utrzymanie go w należytym stanie technicznym, poprzez reagowanie na wszelkie nieprawidłowości i awarie, jest niezwykle istotne. Ważne jest również dokonywanie okresowych przeglądów oraz weryfikowanie poprawności wykorzystywanych rozwiązań i procesów.

W wyniku analizy oraz przeglądu dokumentacji SUW Białobrzezie, która powstała po przebudowie obiektu zakończonej w roku 2018, stwierdzono kilka nieprawidłowości. Ich sunięcie wiązało się z nawiązaniem kontaktu oraz doprowadzeniem do ugody z firmą ROSMOSIS-WAWRZYNIAK GROUP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ SPÓŁKA KOMANDYTOWA, która realizowała przebudowę SUW Białobrzezie. Przeprowadzone rozmowy poskutkowały zleceniem wykonania przebudowy wlotu do SUW na DN 200 co zapewnia stabilną pracę instalacji, (wlot został błędnie zaprojektowany i wykonany podczas modernizacji Stacji).

Powyższe prace wraz z usunięciem usterek, które udokumentowane zostały w przeglądzie gwarancyjnym wykonano we wrześniu 2020 roku.

Oczyszczalnia Ścieków w Łagiewnikach.

Obiekt oczyszczalni ścieków w Łagiewnikach jest dla gospodarki ściekowej Spółki obiektem strategicznym i jednocześnie obiektem wymagającym szeregu działań naprawczych i modernizacyjnych. W celu ich realizacji w roku 2020 powstały zarówno koncepcje jak i wstępne kosztorysy obejmujące prace w obrębie obiektu.

W III kwartale roku 2020 do Urzędu Gminy Łagiewniki dostarczono kosztorys niezbędnych inwestycji (np. zakupem pomp, dmuchaw, silników i osprzętu elektrycznego do czyszczalni ścieków, rozdrabniacza ścieków do przepompowni w Łagiewnikach) w celu uwzględnienia ich w budżecie Gminy Łagiewniki na rok 2021. Wskazane w kosztorysach inwestycje pozwolą na częściową modernizację procesu i uruchomienie 2 obiegu oczyszczalni (nominalnie przewidzianego na ścieki przemysłowe z Cukrowni Łagiewniki), w związku z wykrytym przeciekami obecnie używanego zbiornika reaktora biologicznego oraz przebudowę zasilania i sterowania systemu napowietrzania, umożliwiające ograniczenie zużycia energii elektrycznej.

Dodatkowo, w roku 2020 podjęto współpracę z firmą E-Corax, która specjalizuje się w inżynierii środowiska i zajmuje się budową oraz modernizacjami oczyszczalni ścieków. Dostarczono wszystkie niezbędne dokumenty potrzebne do analizy pracy oczyszczalni ścieków w Łagiewnikach w celu przygotowania projektu modernizacji/przebudowy.

W celu optymalizacji przychodów w obszarze działalności oczyszczalni ścieków w Łagiewnikach podjęto szereg działań wśród których najistotniejszymi są:

- ustalenie miejsca zrzutu ścieków realizowanego przez mieszkańców gminy niepodłączonych do sieci kanalizacyjnej – wniosek do Urzędu Gminy Łagiewniki o podjęcie działań, w wyniku których mieszkańcy niepodłączeni do sieci kanalizacyjnej okażą się dokumentem potwierdzającym legalny zrzut ścieków ze zbiorników bezodpływowych. Wskazane działanie wywarło pozytywny wpływ na zwiększenie ilości nieczystości płynnych odbieranych od mieszkańców wozem asenizacyjnym,

Oczyszczalnia Ścieków w Sokolnikach

W obrębie budynku oczyszczalni ścieków w Sokolnikach również wykonano szereg napraw i remontów, które miały na celu zapewnienie prawidłowości procesów jak również zapewnienie odpowiednich warunków BHP dla pracowników obsługujących obiekt.

W roku 2020 dokończono remont wnętrza hali oczyszczalni, oraz pomieszczeń socjalnych. Środkiem antykorozyjnym zabezpieczono zbiorniki oraz armaturę i instalacje. Wykonano remont ścianek osadników poprzez budowę szalunków ścian.

Wykonano remont ścianek betonowych osadników osadu znajdujących się na terenie oczyszczalni

Dodatkowo zaplanowano do wykonania remont zbiornika buforowego znajdującego się na zakończeniu kanalizacji ogólnospławnej w miejscowości Oleszna.

Mimo obostrzeń oraz problemów związanych z pandemią Spółka wywiązywała się w pełni z procesów związanych ze zbiorowym zaopatrzeniem w wodę i zbiorowym odprowadzaniem ścieków dla Gminy Łagiewniki, a także hurtową dostawą wody do Gminy Kondratowice.

W roku 2021 w obszarze racjonalnego gospodarowania i rozliczania poborów wody zaplanowano min.:

- montaż przepływomierzy przed poszczególnymi miejscowościami (strefami dystrybucji) co umożliwi porównanie rzeczywiście przekazanej ilości wody z fakturowaną z danego odcinka,
- likwidacja ryczałtowego rozliczania za wodę i ścieki,
- kontrola nieuczciwych odbiorców wody – abolicja.

3. Gospodarka Odpadami i obsługa PSZOK.

Gospodarka odpadami komunalnymi, którą na terenie gminy Łagiewniki zajmuje się Spółka stanowi ogromne wyzwanie zarówno finansowe jak i zarządcze. Wciąż rosnące ilości odpadów oraz galopujący wzrost cen zagospodarowania odpadów na Regionalnych Instalacjach Przetwarzania Odpadów Komunalnych powoduje konieczność ciągłego poszukiwania nowych rozwiązań i udoskonalania procesów.

W ostatnim kwartale roku 2020 Spółka podjęła współpracę z Urzędem Gminy Łagiewniki, polegającą na ustaleniu listy podmiotów gospodarczych, które mimo ustawowego obowiązku nie okazały się umową w zakresie odbioru i zagospodarowania wytwarzanych odpadów. Ustalono, że z ponad 300 zarejestrowanych podmiotów tylko 56 ma podpisaną umowę ze Spółką, a w rejestrze działalności regulowanych, prowadzonych przez Urząd, brak jest innych firm realizujących odbiór i zagospodarowanie odpadów z naszego terenu.

W wyniku przeprowadzonej akcji Spółka pozyskała nowych kontrahentów w obszarze usług związanych z odbiorem odpadów, a co ważniejsze dla mieszkańców gminy, rozpoczęła proces uszczelniania obszaru odpadów stricte komunalnych (podmioty gospodarcze nieposiadające umów na odbiór odpadów przekazywały je jako odpady z gospodarstw domowych, co negatywnie wpływa na kształtowanie się cen dla mieszkańców).

Dodatkowo, aby zapewnić transparentność procesu, wprowadzono nowy system odbioru odpadów od podmiotów gospodarczych poprzez zastosowanie specjalnie oznakowanych worków, wraz z systemem oznaczania za pomocą kodów kreskowych

W roku 2020 podjęto decyzje o zmianie systemu zbierania odpadów BIO w systemie workowym (dotyczy terenu miejscowości Łagiewniki) na system kontenerowy przy

zastosowaniu pojemników o pojemności 1100 litrów, dostępnych w wyznaczonych ogólnodostępnych miejscach z dodatkową opcją oddawania tego odpadu w PSZOK. Wskazane działanie miało na celu optymalizację kosztów oraz ujednoczenie zasad odbioru odpadów dla całego obszaru gminy.

W obszarze odpadów BIO zastosowano także proces rozdrabniania gałęzi co pozwoliło na zmniejszenie objętości odpadów zielonych odwożonych na RIPOK.

Zmiana w zakresie odbioru odpadów BIO oraz chęć ułatwienie mieszkańcom dostępu do miejsca oddawania odpadów wpłynęła na decyzje w zakresie pracy PSZOK zlokalizowanego przy ul. Lipowej w Łagiewnikach. Wydłużono czas pracy PSZOK i ustalono go na godziny od 9:00 do 17:00 w dni powszednie oraz od 8:00 –do 14:00 w soboty.

Ciągłe dążenie do optymalizacji kosztowej w procesie odbioru odpadów to także poszukiwanie nowych kontrahentów, za pośrednictwem których zagospodarowywane są odpady komunalne. W roku 2020 nawiązano kontakty z firmami zajmującymi się zagospodarowaniem odpadów z papieru i tektury, odpadów wielkogabarytowych oraz elektroodpadów, które zaowocowały podjęciem współpracy w roku 2021.

Ważnym celem wyznaczonym przez Spółkę na rok 2021 i lata kolejne w obszarze gospodarki odpadami jest zmiana pozwolenia na przetwarzania odpadów w celu dokończenia rekultywacji zamkniętego wysypiska śmieci w miejscowości Przystronie. Pozyskanie pozwolenia umożliwi na przetwarzanie dodatkowych rodzajów odpadów takich jak osady z oczyszczalni ścieków, gruz betonowy, gruz ceglany, popioły i żużel, (pierwotnie wnioskowano tylko o przetwarzanie gleby i kamieni, których ilości uniemożliwiały dokończenie rekultywacji nakazanej przez Urząd Marszałkowski we Wrocławiu) zgodnie z wytycznymi jakie przewidziano w pierwotnym pozwoleniu. Pozwoli to na graniczenie kosztów utylizacji odpadów szczególnie w kontekście zagospodarowania osadów z obu gminnych oczyszczalni ścieków, oraz pozwoli generować przychody z utylizacji odpadów dostarczanych przez podmioty zewnętrzne.

4. Pozostałe usługi

Przeгляд katalogu usług oraz zasobów kadrowych Spółki jaki miał miejsce po zmianie na stanowisku Prezesa Zarządu Spółki stał się inspiracją do wprowadzenia zmian w zakresie usług pozostałych świadczonych przez Spółkę. Podjęto decyzję o rozbudowie działu świadczącego usługi remontowo-budowlane ze szczególnym naciskiem na:

- zwiększenie konkurencyjności w obszarze wykonywanych przyłączy wod-kan poprzez dostosowanie cen do rynku usług na terenie Gminy oraz podjęcie działań marketingowych ułatwiających pozyskiwanie nowych zleceń,
- budowę i modernizację sieci wodociągowych, kanalizacyjnych, drenaży i odwodnień,
- realizację robót ogólnobudowlanych,
- realizację remontów nawierzchni dróg,
- rozszerzenie usług w dziedzinie utrzymania i pielęgnacji terenów zielonych, oraz letniego utrzymania dróg.

5. Realizacja celów zarządczych

W roku obrotowym 2020 Spółka zrealizowała, ważne pod względem zachowania ciągłości oraz jakości świadczonych usług, inwestycje polegające na modernizacji infrastruktury teleinformatycznej oraz odnowieniu bazy transportowej Spółki. Informatycznie przestarzały sprzęt komputerowy, zastąpiony został sprzętem o parametrach pozwalających na płynną obsługę programu finansowo-księgowego oraz bilingowego wykorzystywanego przez Spółkę. Dodatkowo, zakupiony i wdrożony do użytkowania w roku 2020 system Sanitus, pozwolił na efektywniejszą kontrolę prawidłowości i cykliczności przekazywania odpadów stałych przez Klientów Spółki.

Odnowienie bazy transportowej Spółki, poprzez zakup samochodu Fiat Doblo oraz samochodu Mercedes Sprinter, usprawniło pracę brygady wod-kan, a dodatkowe wyposażenie sprzętem pozwala na efektywniejsze prowadzenie prac w przypadku wystąpienia awarii oraz podczas świadczenia standardowych usług z zakresu wod-kan. Zakupiony został także nowy sprzęt pozwalający na bezpieczną pracę przy urządzeniach kanalizacyjnych taki jak detektory gazów niebezpiecznych, wyciągarka wraz ze specjalistycznymi szelkami i linami asekuracyjnymi oraz maski z filtrami.

Wszystkie w/w inwestycje sfinansowane zostały ze środków własnych Spółki, a ich wartość wyniosła 122 375,27 zł.

Sprawozdanie finansowe Spółki sporządzone na zakończenie roku 2020 potwierdza sprawna organizację pracy Spółki oraz jej efektywny zarząd.

Rok 2020 Spółka zakończyła z zyskiem netto w wysokości 225 789,21 zł netto co wobec straty roku 2019 wynoszącej 28 294,66 zł stanowiło przyrost w wysokości prawie 900%. Poprawiły się także wskaźniki rentowności sprzedaży jak również płynność finansowa Spółki.

Stan finansów wypracowany w roku 2020 pozwala na podjęcie w roku 2021 wszystkich planów inwestycyjnych wskazanych w niniejszym sprawozdaniu.

Sporządził
Maciej Wawrzyniak